

АЛГОРИТМ РАЗРАБОТКИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНА ДЛЯ ВРАЧЕЙ-СТОМАТОЛОГОВ-ОРТОПЕДОВ

Ризаев Ж.А., Ахмедов А. А., Марупова М. Х. Джалалова Д. З.
Самаркандский государственный медицинский университет

Аннотация:

Оценка деятельности кафедры стоматологической ортопедии предполагает обоснование финансового плана, обобщающего технико-экономический уровень развития МКО, разработку мероприятий по обеспечению баланса между императивами качества стоматологической ортопедической уход и его стоимость. Включает анализ выполнения финансового плана МКО. Составление финансового плана, основанного на фактических данных, тесно связано со стратегическим планированием, поскольку включает целевые мероприятия стоматологических ортопедических отделений МСО.

Ключевые слова: При разработке финансового плана для врачей-стоматологов-ортопедов необходимо учитывать фактические показатели, отражающие деятельность за предыдущий год (месяц).

Кроме того, необходима информация с учетом стоимости реставраций и протезов в определенной области, новых услуг (современных технологий), внедряемых в следующем году.

одной из самых трудоемких частей планирования является время, затрачиваемое на клинические этапы реставрации и изготовления протезов.

Универсальным показателем количества труда, затраченного на выполнение конкретной работы, является рабочее время врача-стоматолога-ортопеда. «В медицинских организациях, учреждениях (отделениях, кабинетах), кроме врачей-стоматологов, врачей-стоматологов, хирургов и челюстно-лицевых хирургов, установлена сокращенная рабочая неделя в размере 33 часов (приложение 2 к постановлению Правительства Российской Федерации от 14 февраля 2003 г. 101)", т.е. их рабочий день составляет 6,6 часа (396 мин.) при пятидневной рабочей неделе (33:5) и 5,5 часа при шестидневной рабочей неделе (33:6). ООО «ДенталВей» работает 6 дней в неделю.

При нормировании труда амбулаторных врачей, как правило, в расчетные нормы времени включаются основная и вспомогательная деятельность, а время, затрачиваемое на официальные собеседования, совещания и совещания, в расчетные нормы не включается.

В рабочем дне врача стоматолога-ортопеда выделяют основную и вспомогательную деятельность, а также необходимое личное время. К основному виду деятельности относится непосредственный процесс оказания лечебно-профилактической, диагностической и реабилитационной помощи (обслуживания). Вспомогательные

мероприятия включают в себя формальные интервью, подготовку медицинских документов, интерпретацию результатов функциональной диагностики и радиологических исследований, направления, выдачу справок и другую работу, связанную с приемом пациентов.

При расчете норм нагрузки (обслуживания) необходимо знать коэффициент использования рабочего времени должности. Значение этого коэффициента зависит от того, какие компоненты и в каком процентном соотношении входят в расчетные нормы времени.

Опыт нормирования труда, фотохронометрические наблюдения показывают, что эти затраты составляют около 0,417 часа из 5,5 часов рабочего дня, поэтому норма использования рабочего времени составляет $0,924 < 5,5 - 0,417^{\wedge}$.

I5.5)

Годовой бюджет рабочего времени должности (В) определялся по следующей формуле[89]:

$V = m * q - n - z$, где

m - количество часов в день, определяемое делением недельного рабочего времени на 6;

q - количество рабочих дней в году при 6-дневной рабочей неделе;

n - количество часов сокращения рабочего времени в выходные дни перед праздником в течение года;

z - количество рабочих часов в период отпуска.

В 2017-2019 годах при 6-дневной рабочей неделе годовой бюджет рабочего времени составляет 271 рабочий день (минус 365 рабочих дней перед праздниками, выходные и нерабочие праздничные дни, уменьшенные на один час - 299 и минус 28 дней отпуска).

Нормы труда определяются путем определения количества рабочего времени, необходимого для выполнения конкретной работы, или количества работы, которую необходимо выполнить в единицу времени.

Методом подсчета времени мы рассчитали среднее время работы стоматолога-ортопеда на каждую услугу, выполненную на клиническом этапе изготовления протеза или реставрации (табл. 15).

Результаты хронометража показывают, что наиболее трудоемким и продолжительным по клиническим этапам является изготовление перекрывающих съемных протезов на стержне (Cad/Cam) - 546 мин. и клипсовые протезы со временем изготовления от 116 до 278 минут. Клинический этап изготовления коронок (по разным технологиям) занимает в среднем 2,3 часа. По времени Гришкова Н.О. трудозатраты врача-ортопеда одинаковы для любой коронки и равны 2,3 часа.

После определения срока и времени оказания услуг мы приступили к разработке проекта финансового плана стоматологического ортопедического отделения с учетом следующих показателей:

Количество занимаемых должностей врачей-стоматологов-ортопедов.

Количество рабочих дней в году: плановое, фактическое (за предыдущий год).

Производство реставрации, количество протезов, их структура по видам: плановые, фактические (за прошедший год).

Реставрации на клиническом и стоматологическом этапах, себестоимость изготовления протезов, их структура по видам: плановые, фактические (за прошедший год).

Реставрации в клинических стадиях, сроки изготовления протезов, их структура по видам: плановые, фактические (за прошедший год).

В данном исследовании был разработан алгоритм разработки финансового плана для врачей-ортопедов отделения:

Расчет сроков изготовления реставраций и протезов в клинических стадиях, их структура по видам.

Установление сроков производства в год для всех стоматологов-ортопедов и для каждого в отдельности. Этот показатель определяется с учетом количества должностей, занимаемых врачами-ортопедами, рабочих дней в году, количества реставраций, изготовленных протезов и времени, затраченного на их изготовление.

Сравнительный анализ планового и фактического рабочего времени (за прошедший год) всех стоматологов-ортопедов и каждого врача в отдельности.

Расчет планируемого финансового дохода за оказанные услуги (с учетом имеющихся на рынке цен). Этот показатель определяется с учетом количества должностей, занимаемых врачами-ортопедами, рабочих дней в году, количества оказанных услуг, реставраций, изготовленных протезов и их стоимости.

Создание наиболее востребованных услуг (реставрация и протезирование).

Анализ и определение причин отклонения от заданных показателей.

Разработка мероприятий по устранению негативных тенденций.

СПИСОК ССЫЛОК

1. Abayev, Z.M. Stomatologik ortopediya bo'limlari ishini rejalashtirish va me'yoriy-huquqiy bazani takomillashtirish: mavhum tibbiyot fanlari doktori:
2. 14.00.21/ Abaev Zoinbek Myuratovich. - M. -2005 yil. - 47 b.
3. Abakarov, S.I. Stomatologiya xizmatining faoliyati va moliyalashtirilishi bozor munosabatlari davrida uning mavjudligining o'zaro bog'liq ikkita mexanizmidir / S.I. Abakarov, G.S.Tumasyan, V.M. Grinin, S D.V. Sorokin va boshqalar. // Stomatologiya instituti. - 2011. - V. 4, No 53. - S. 12-13.
4. Barshev, M.A. Stomatologiya uchun zamonaviy CAD/CAM texnologiyalari / M.A. Barshev, S.V. Mixaskov // Stomatologiya. - 2011. - No 2. - S. 71-73.
5. to'rtta. Lebedenko, I.Yu. Ortopedik stomatologiya: milliy qo'llanma. / I.Yu. Lebedenko // Nashriyotchi: GEOTAR-MED, Rossiya. - 2016. - 824p.
6. Leontiev, V.K. Stomatologiyaning ma'muriy va professional boshqaruvi: xatolar, muammolar va echimlar / V.K. Leontiev, V.V. Sadovskiy // Stomatologiyada iqtisodiyot va menejment. - 2005. - 2-jild (16). - S. 2-3.
7. Leontiev V.K. Stomatologiyada ma'muriy va professional boshqaruv (holat va istiqbollari). / VC. Leontiev // Stomatologiya instituti. - 2019. - No 3. - S. 10-11.
8. Loschilov, K.E. Dental CAD/CAM kompleksi uchun tishlarning raqamli 3D modellarini yaratish usuli / K.E. Loshchilov, K.A.Suxorukov, V.V.Pirogov, I.V.Pirogov // 14-konferensiya "Fotometriya va uning metrologik ta'minoti". Tezislari.- M.: VNIIOFI. - 2004. - S.131-133.

9. sakkiz. Lyasko, V.I., Korxonani rivojlantirishni strategik rejalashtirish. Darslik / V.I. Lyasko. - M.: "NT Press".- 2013. - 288 b.
10. Malanchuk, V.A. Tish tishlarini estetika nuqtai nazaridan baholash / V.A. Malanchuk, T.I. Bezik // Stomatologiya. - 2003. - 5-son. - S. 48-50.
11. Malov, I.E. Lazer yordamida uch o'lchamli ob'ektlarni qatlam-qatlam sintez qilish asoslari Stereolitografiya: Darslik / I.E. Malov, I.N. Shiganov. - M.: MSTU im. nashriyoti. N. E. Bauman. - 2006. - 40 b.
12. Tibbiyot xodimlarining vaqt va ish yuki normalarini ishlab chiqish usullari / M.A. Ivanova, M.N. Bantiev, - M. - 2013. - 28 b.
13. Mitronin, A.V. Tishning estetik tiklanish sifatini baholash mezonlari / A.V. Mitronin, S.Yu. Grishin // Kafedra. - 2011. - 37-son. - S. 51-54.
14. Mish, K.E. Dental implantlarga asoslangan ortopedik davolash / K.E. Mish. - M.: Medpress-inform. - 2010. - 615 b.
15. o'n to'rt. Nazaryan, R.G. Monolit yoki chiziqli tsirkonli ko'priklar bilan ortopedik davolash samaradorligini qiyosiy baholash: dis. . . . kand. tibbiyot fanlari: 14.01.14. / Ruzana Gagikovna Nazaryan. - M. - 2016.- 140 b.
16. o'n besh. Naumovich, S.S. Stomatologiyada CAD / CAM tizimlari: hozirgi holat va rivojlanish istiqbollari / S.S. Naumovich, A.N. Razorenov // Zamonaviy stomatologiya. - 2016. - No 4 (65). - P.2-9.
17. Naumovich, S.S. Raqamli simulyatsiya qisqichli protezlar: Sat. BSMU ilmiy ishlari tibbiyot fani va amaliyotining oldingi saflarida / S.S. Naumovich, A.N. Buzilgan. - Minsk. - 2016. - S. 65-67.
18. F. Shernazarov, D. Jalalova, A. Azimov, S. Azimova CAUSES, SYMPTOMS, APPEARANCE, TREATMENT OF VARICOSE VEINS // SAI. 2022. №D7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/causes-symptoms-appearance-treatment-of-varicose-veins> (дата обращения: 19.11.2022).
19. F. Shernazarov, J. Tohirova, D. Jalalova TYPES OF HEMORRHAGIC DISEASES, CHANGES IN NEWBOENS, THEIR EARLY DIAGNOSIS // SAI. 2022. №D5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/types-of-hemorrhagic-diseases-changes-in-newboens-their-early-diagnosis> (дата обращения: 19.11.2022).
20. F. Shernazarov, D. Jalalova, A. Azimov, S. Azimova CAUSES, SYMPTOMS, APPEARANCE, TREATMENT OF VARICOSE VEINS // SAI. 2022. №D7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/causes-symptoms-appearance-treatment-of-varicose-veins> (дата обращения: 19.11.2022).
21. F. Shernazarov, J. Tohirova, D. Jalalova TYPES OF HEMORRHAGIC DISEASES, CHANGES IN NEWBOENS, THEIR EARLY DIAGNOSIS // SAI. 2022. №D5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/types-of-hemorrhagic-diseases-changes-in-newboens-their-early-diagnosis> (дата обращения: 19.11.2022).
22. F. Shernazarov, D. Jalalova, A. Azimov, S. Azimova CAUSES, SYMPTOMS, APPEARANCE, TREATMENT OF VARICOSE VEINS // SAI. 2022. №D7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/causes-symptoms-appearance-treatment-of-varicose-veins> (дата обращения: 19.11.2022).
23. F. Shernazarov, J. Tohirova, D. Jalalova TYPES OF HEMORRHAGIC DISEASES, CHANGES IN NEWBOENS, THEIR EARLY DIAGNOSIS // SAI. 2022. №D5. URL:

-
- <https://cyberleninka.ru/article/n/types-of-hemorrhagic-diseases-changes-in-newboens-their-early-diagnosis> (дата обращения: 19.11.2022).
24. F. Shernazarov, J. Tohirova, D. Jalalova TYPES OF HEMORRHAGIC DISEASES, CHANGES IN NEWBOENS, THEIR EARLY DIAGNOSIS // SAI. 2022. №D5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/types-of-hemorrhagic-diseases-changes-in-newboens-their-early-diagnosis> (дата обращения: 29.10.2022).
25. Жалалова Д.З.ОКТ- ангиография при оценке сосудистого русла сетчатки и хориоидеи// Биология ва тиббиет муаммолари, (2021) № 6 (130),211-216
26. Жалалова Д.З. Классификационные критерии изменений сосудов сетчатки при