

## **ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ АГРОБИЗНЕСА В КОНТЕКСТЕ СОКРАЩЕНИЯ БЕДНОСТИ**

Адилов Шерзот Шамильевич,

Старший научный сотрудник Центра исследования проблем приватизации  
и управления государственными активами при Агентстве по управлению  
государственными активами Республики Узбекистан Соискатель ТГЭУ

### **Аннотация**

В статье исследуется влияние финансовой устойчивости агробизнеса на процессы сокращения бедности и обеспечения занятости в сельской местности Республики Узбекистан. Проанализированы причины неплатёжеспособности сельскохозяйственных предприятий и механизмы их финансового оздоровления, предусмотренные национальным законодательством. На основе анализа судебной практики и статистических данных обосновано, что применение процедур санации и реструктуризации задолженности способствует сохранению предприятий, рабочих мест и росту доходов сельского населения. Сделан вывод о необходимости дальнейшего развития институциональных и финансовых механизмов поддержки агробизнеса в рамках государственной политики по сокращению бедности.

**Ключевые слова:** неплатёжеспособность, санация, сельское население, социальная защита, сокращение бедности.

### **Introduction**

#### **1. Введение**

Агробизнес в Республике Узбекистан играет стратегическую роль в обеспечении продовольственной безопасности, формировании занятости и повышении доходов сельского населения. Уровень жизни в сельской местности во многом определяется устойчивостью функционирования сельскохозяйственных предприятий, фермерских и дехканских хозяйств, перерабатывающих и заготовительно-торговых структур.

В условиях рыночной экономики финансовая устойчивость агробизнеса становится важнейшим фактором не только экономического роста, но и реализации социальной политики государства, направленной на сокращение бедности и расширение занятости населения в сельских регионах [3].

#### **2. Методы исследования**

Исследование основано на анализе норм Закона Республики Узбекистан «О неплатёжеспособности» [1], Закона «О санации сельскохозяйственных предприятий» [2], Указов Президента Республики Узбекистан [3], а также материалов видеоселекторных совещаний [4; 5]. Использованы методы правового, статистического и системного анализа. Эмпирической базой послужили данные судебной статистики Верховного суда Республики Узбекистан [6].

### 3. Результаты исследования

Анализ судебной практики свидетельствует о значительном объёме дел, связанных с неплатёжеспособностью и банкротством хозяйствующих субъектов. В 2023 году судами было рассмотрено 11 964 дела, в 2024 году — 6 546 дел, а в 2025 году — 7 580 дел (табл. 1), что подтверждает устойчивую актуальность и востребованность механизмов финансового оздоровления [6].

В рамках рассмотренных дел применялись процедуры судебной санации и внешнего управления, что свидетельствует о последовательной реализации реабилитационных инструментов, предусмотренных законодательством, в том числе в аграрном секторе экономики.

**Таблица 1** Динамика рассмотрения дел о неплатёжеспособности в Республике Узбекистан

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Рассмотрено дел	11 964	6 546	7 580
Дел с применением процедур оздоровления:	7	14	42
в том числе: судебная санация;	6	12	40
из них-в отношении сельскохозяйственных предприятий	-	4	34
внешнее управление	1	2	2

Источник: м [6].

По вышеизложенной таблице прослеживается существенная трансформация структуры дел о неплатёжеспособности в Республике Узбекистан в 2023–2025 годах.

Общее количество рассмотренных дел в 2023 году составило 11 964. В 2024 году данный показатель снизился до 6 546, что свидетельствует о значительном сокращении числа процедур банкротства. В 2025 году зафиксирован определённый рост — до 7 580 дел, однако показатель остаётся ниже уровня 2023 года.

На фоне снижения общего количества дел наблюдается устойчивая и выраженная динамика увеличения применения процедур финансового оздоровления. Если в 2023 году такие процедуры были применены лишь в 7 случаях, то в 2024 году — уже в 14, а в 2025 году их количество достигло 42, что свидетельствует о переориентации правоприменительной практики на реабилитационные механизмы.

Основной формой оздоровления выступает судебная санация: 6 случаев в 2023 году, 12 — в 2024 году и 40 — в 2025 году. При этом особенно показателен рост применения данной процедуры в отношении сельскохозяйственных предприятий: если в 2023 году такие случаи отсутствовали, то в 2024 году их было 4, а в 2025 году — уже 34. Это подтверждает активное внедрение механизмов восстановления платёжеспособности именно в аграрном секторе экономики.

Процедура внешнего управления применялась сравнительно редко и демонстрировала стабильность: 1 случай в 2023 году и по 2 случая в 2024 и 2025 годах.

Таким образом, анализ представленных данных позволяет сделать вывод о постепенном усилении реабилитационной направленности института неплатёжеспособности и

расширении практики сохранения хозяйствующих субъектов, прежде всего в сельскохозяйственной сфере.

Анализ причин неплатёжеспособности субъектов агробизнеса показал, что они носят комплексный характер (табл. 2).

**Таблица 2 Основные причины неплатёжеспособности субъектов агробизнеса**

Причина	Характер влияния
Рост себестоимости продукции	снижение рентабельности
Высокая долговая нагрузка	утрата платёжеспособности
Износ основных фондов	снижение производительности
Недостаточное финансовое управление	неэффективное использование ресурсов
Проблемы с реализацией продукции	дефицит оборотных средств
Природно-климатические факторы	рост финансовых рисков

*Источник: авторская систематизация на основе анализа дел.*

#### 4. Обсуждение

Анализ данных, представленных в таблицах 1 и 2, позволяет выявить качественные изменения в практике применения процедур неплатёжеспособности. Несмотря на сокращение общего количества рассматриваемых дел, наблюдается устойчивый рост использования реабилитационных механизмов, прежде всего судебной санации. Это свидетельствует о формировании более сбалансированной модели регулирования, ориентированной не на ликвидацию должника, а на восстановление его платёжеспособности.

Особое значение имеет активизация применения процедур оздоровления в отношении сельскохозяйственных предприятий. Учитывая выявленные в таблице 2 комплексные причины неплатёжеспособности (производственные, финансовые и внешние факторы), санация выступает инструментом не только урегулирования задолженности, но и структурной стабилизации деятельности хозяйствующих субъектов агробизнеса.

Социально-экономический эффект реабилитационных процедур выражается в сохранении занятости, стабилизации хозяйственной деятельности и предотвращении дальнейшего ухудшения финансового положения предприятий. Сравнительный анализ показателей до и после проведения санации (табл. 3) подтверждает положительную динамику финансового состояния субъектов агробизнеса и повышение их устойчивости. Таким образом, результаты исследования демонстрируют, что применение процедур финансового оздоровления в аграрном секторе обладает не только правовым, но и значительным экономическим и социальным эффектом.

Сравнительный анализ социально-экономических показателей до и после проведения санации (табл. 3) свидетельствует о значительном улучшении финансового состояния субъектов агробизнеса.

**Таблица 3 Влияние финансового оздоровления агробизнеса на социально-экономические показатели**

Показатель	До санации	После санации
Платёжеспособность предприятия	низкая	восстановлена
Выплата заработной платы	нерегулярная	стабильная
Уровень занятости	сокращение	сохранение и рост
Доходы сельского населения	снижение	Рост
Социальная напряжённость	высокая	умеренная

*Источник: авторская оценка на основе правоприменительной практики [2; 3].*

Полученные результаты подтверждают, что финансовая устойчивость агробизнеса является важным инструментом реализации государственной политики по сокращению бедности и обеспечению занятости, что соответствует приоритетам, обозначенным в стратегических документах и выступлениях Президента Республики Узбекистан [3–5].

## 5. Заключение

Проведённое исследование подтверждает, что финансовая устойчивость агробизнеса является одним из ключевых факторов социально-экономического развития сельских территорий Республики Узбекистан. Агробизнес, выступая основным источником занятости и доходов для значительной части сельского населения, напрямую влияет на уровень жизни, социальную стабильность и масштабы бедности в регионах. В этой связи обеспечение устойчивого функционирования сельскохозяйственных предприятий приобретает не только экономическое, но и стратегическое социальное значение.

Результаты анализа судебной практики и статистических данных свидетельствуют о том, что применение механизмов финансового оздоровления, включая судебную и досудебную санацию, внешнее управление и реструктуризацию задолженности, позволяет сохранить экономически жизнеспособные предприятия, предотвратить их ликвидацию и минимизировать негативные социальные последствия неплатёжеспособности. Восстановление платёжеспособности сельскохозяйственных предприятий способствует сохранению и созданию рабочих мест, стабилизации выплаты заработной платы, росту доходов сельского населения и снижению социальной напряжённости.

Особое значение финансовое оздоровление агробизнеса имеет в контексте государственной политики по сокращению бедности и обеспечению занятости населения. Реализация санационных процедур позволяет не только решать финансовые проблемы отдельных хозяйствующих субъектов, но и формировать устойчивую экономическую базу для развития сельских территорий, укрепления продовольственной безопасности и расширения предпринимательской активности в аграрном секторе. Это соответствует приоритетам, обозначенным в стратегических документах и программных установках Президента Республики Узбекистан.

Вместе с тем эффективность системы финансового оздоровления во многом зависит от качества институциональной среды и правоприменительной практики. Ключевыми условиями успешной реализации процедур неплатёжеспособности являются

обеспечение прозрачности и оперативности судебного контроля, повышение профессионального уровня судебных управляющих, развитие механизмов финансового консультирования и внедрение современных автоматизированных инструментов мониторинга финансового состояния предприятий. Особое внимание следует уделять раннему выявлению финансовых рисков, что позволит расширить возможности досудебной реструктуризации задолженности и снизить вероятность наступления состояния неплатёжеспособности.

В перспективе дальнейшее совершенствование финансовых и институциональных механизмов поддержки агробизнеса должно быть направлено на повышение его инвестиционной привлекательности, обновление материально-технической базы, внедрение современных агротехнологий и повышение эффективности управления. Это создаст условия для устойчивого роста производительности, расширения рынков сбыта и повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий.

Таким образом, финансовая устойчивость агробизнеса выступает системообразующим элементом устойчивого развития сельских территорий, обеспечивая взаимосвязь экономического роста, занятости населения и сокращения бедности. Комплексный подход к финансовому оздоровлению субъектов агробизнеса, реализуемый в рамках государственной политики Республики Узбекистан, способен обеспечить долгосрочные позитивные социально-экономические эффекты и повысить уровень благосостояния сельского населения.

#### **Библиографический список**

1. Закон Республики Узбекистан «О неплатёжеспособности» от 12.04.2022 г. № ЗРУ-763.
2. Закон Республики Узбекистан «О санации сельскохозяйственных предприятий» от 25.12.1997 г. № ЗРУ-535-I.
3. Указ Президента Республики Узбекистан от 26 марта 2020 года ПФ-5975 «О мерах по кардинальному обновлению государственной политики в сфере развития экономики и сокращения бедности».
4. Мирзиёев Ш.М. Видеоселекторное совещание по ключевым задачам в сфере сокращения бедности и обеспечения занятости населения на 2026 год / от 23 января 2026 г. — Официальный сайт Президента Республики Узбекистан.
5. Мирзиёев Ш.М. Видеоселекторное совещание по дальнейшему снижению инфляции и обеспечению макроэкономической стабильности / от 12 ноября 2025 г. — Официальный сайт Президента Республики Узбекистан.
6. Статистические данные Верховного суда Республики Узбекистан по вопросам неплатёжеспособности за 2020–2025 годы.